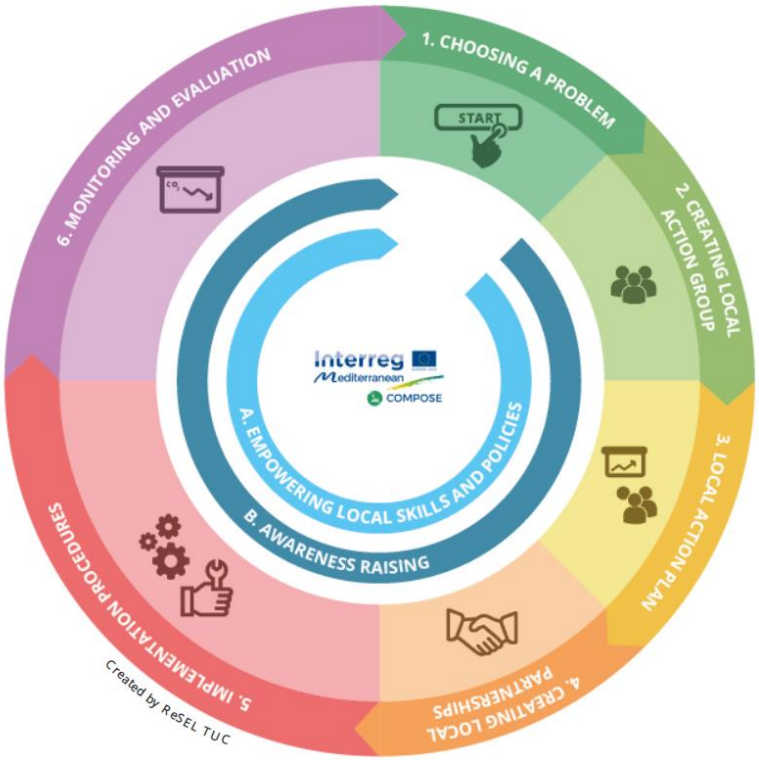
COMPOSE PLUS – Capacity Building
Il Toolbox



Bassiano (LT) - 26 aprile 2022

Project co-financed by the European Regional Development Fund

Project co-financed by the European Regional Development Fund

Introduzione – le attività formative di COMPOSE Plus

COMPOSE Plus può essere considerato come uno *spin-off* del precedente *COMPOSE* (2016-2019), con l'obiettivo di capitalizzare i risultati ottenuti.

Il principale output di COMPOSE Plus è il ***Memorandum of Understanding***, una dichiarazione ufficiale di intenti in cui le autorità locali – firmandolo – si impegnano a indirizzare le proprie politiche di sviluppo territoriale verso la decarbonizzazione, in linea con le più recenti strategie comunitarie e nazionali.

Lo scopo generale del progetto è quello di diffondere il metodo COMPOSE, e dimostrare l'utilità del **Toolbox** – uno degli output di COMPOSE, aggiornato in COMPOSE Plus – come **supporto alle attività delle amministrazioni locali**.

Project co-financed by the European Regional Development Fund

Link al Toolbox: https://reselplan-toolbox.eu/

COMPOSE Plus prevede una serie di attività formative (attività 3.6), che coinvolgono sia i cosiddetti **Partner givers** – già Partner di *COMPOSE* – che i **Partner receivers**, ovvero nuovi membri del consorzio progettuale, che rappresentano i volani del trasferimento di competenze e conoscenze.

Per l'Italia, il *Partner giver* è ***Kyoto Club***, mentre i due *Partner receivers* sono ***UNCEM Lazio*** e il ***Consorzio Oltrepò Mantovano***.

Le attività formative che saranno completate nei prossimi mesi sono di due tipi:

1) Training of the Trainers

2) Capacity Building

Project co-financed by the European Regional Development Fund

Training of the Trainers: una formazione dedicata a chi, in futuro, avrà la possibilità di trasmettere ad altri soggetti l'approccio metodologico e lo strumento di supporto strategico rappresentato dal Toolbox. Si svolgono sotto forma di workshop, compresi momenti peer-to-peer di scambio tra formatori e partecipanti.

Obiettivi: incrementare il numero di *diffusori* di *COMPOSE Plus*, formando professionisti/tecnici, compresi membri dello staff dei *Partner receivers*, che contribuiranno all'ulteriore trasferimento di competenze e della *metodologia COMPOSE* associata al Toolbox.

Project co-financed by the European Regional Development Fund

Capacity Building: dedicata a rappresentanti/funzionari delle amministrazioni locali, o comunque di enti che abbiano voce in capitolo nella pianificazione territoriale. In questo caso, i formatori possono essere anche coloro che hanno partecipato ai ToT, e le attività sono di formazione più classica. A partire dalle funzionalità del Toolbox, vengono inseriti argomenti di attualità in merito a rinnovabili e efficienza energetica.

Obiettivi:

- Introdurre i partecipanti all'approccio *COMPOSE Plus* per la pianificazione territoriale sostenibile, con particolare attenzione a energie rinnovabili e efficienza energetica.

- Raccogliere adesioni per il **Memorandum of Understanding**.

Project co-financed by the European Regional Development Fund

COMPOSE: impostazione metodologica e Toolbox

Step 1 – La scelta del problema da affrontare

SFIDA	PASSAGGI	RISULTATI
Scegliere un progetto che contribuisca il più possibile alle necessità della comunità locale.	Analisi: mix e fabbisogno energetico, potenziale rinnovabile/efficienza energetica, impatto sull'economia locale, possibilità di realizzazione, effetti sulla promozione di rinnovabili ed efficienza energetica.	Identificare: risparmio energetico, opportunità di investimenti green, potenziamento delle catene del valore locali.

Step 2 – Creazione di un Gruppo d'Azione Locale

SFIDA	PASSAGGI	RISULTATI
Captare stakeholders che possano contribuire alla pianificazione e realizzazione del progetto.	Organizzazione: consultazioni e scambi tra gli stakeholders, specificare le aree di intervento del progetto: obiettivi, valorizzare il coinvolgimento degli stakeholders nel progetto.	Importanti stakeholders si raccolgono nel LAG.

Project co-financed by the European Regional Development Fund

Step 3 – Il Piano d'Azione Locale

SFIDA	PASSAGGI	RISULTATI
Riassumere i contributi arrivati dagli stakeholders tramite il LAG in un Piano di Azione Locale.	Definire, quantificare, e fare previsioni per: potenziale tecnico e socio-economico, stakeholders e loro responsabilità.	Piano di Azione Locale sviluppato e approvato dagli stakeholders.

Step 4 – Dare voce (empower) alle abilità e alla politica locale

SFIDA	PASSAGGI	RISULTATI
Formazione e aumento della consapevolezza come mezzi per dare voce alle comunità locali e per aumentare l'efficienza energetica e la diffusione di buone pratiche nell'uso alle energie rinnovabili.	Valutare punti forti e deboli nelle competenze a livello locale. Costruire un piano per la capacity building, sviluppare materiali formative adeguati. Organizzare attività formative puntuali e rispondenti alle lacune emerse nell'analisi iniziale.	Organizzazione di incontri formativi rivolti a stakeholders locali, funzionari municipali, uffici tecnici, insegnanti. Materiale formativo valido anche per usi future. Acquisizione di nuove competenze.

Project co-financed by the European Regional Development Fund

Step 5 – Creare partenariati locali

SFIDA	PASSAGGI	RISULTATI
Sviluppare partenariati che supportino la realizzazione del Progetto.	Assegnare: mansion specifiche. Confermare: un piano finanziario dettagliato. Cercare iniziative e opportunità affini.	Formazione di un partenariato con chiari impegni e responsabilità.

Step 6 – Procedure attuative

SFIDA	PASSAGGI	RISULTATI
Concretizzare le idee, rendendole realtà attraverso le procedure necessarie.	Reperire tutta la necessaria documentazione a support. Prevedere tempo sufficiente per la fase realizzativa, e includere procedure di problem solving.	Piano realizzativo disponibile e inizio delle attività di progetto.

Project co-financed by the European Regional Development Fund

Step 7 – Monitoraggio e valutazione

SFIDA	PASSAGGI	RISULTATI
Osservare e prevedere possibili ostacoli nella realizzazione del Progetto, migliorare il processo e raccogliere input per la pianificazione futura.	Mettere in atto il processo di monitoraggio e usare le informazioni come input per la pianificazione di attività simili in altri progetti..	Miglioramento della procedura di realizzazione e input per la pianificazione di progetti futuri.

Step 8 – Aumento della consapevolezza: promozione, comunicazione e disseminazione

SFIDA	PASSAGGI	RISULTATI
Promozione di risultati e impatti positive dei progetti realizzati sia presso esperti che presso pubblico più vasto.	Sviluppo di un documento riassuntivo per le attività di comunicazione e informazione (aumento della consapevolezza) e attività formative..	Documento per la comunicazione e l'aumento della consapevolezza a supporto di progetti di efficienza energetica e energie rinnovabili come volani per lo sviluppo locale.

Project co-financed by the European Regional Development Fund

COMPOSE: i casi pilota italiani – Capalbio e Giove

Sono state scelte due comunità rurali rappresentative di due tipicità territoriali italiane:

Area costiera: Comune di Capalbio (GR)

Area collinare: Comune di Giove (TR)

COMUNE DI GIOVE

Project co-financed by the European Regional Development Fund

Applicazione della metodologia COMPOSE

Step 1: identificare il problema

Innanzitutto è stato preso contatto con gli interlocutori sul territorio, ovvero in prima battuta i **due uffici tecnici comunali**. Entrambi hanno messo a disposizione del progetto il plesso sede del municipio. Insieme, è stata fatta un'analisi del fabbisogno energetico e del potenziale energetico rinnovabile e sono stati definiti **due impianti dimostrativi a fonti rinnovabili** – in entrambi i casi un impianto fotovoltaico – ultimati entro il termine del progetto.

Project co-financed by the European Regional Development Fund

Capalbio

Impianto PV sulla copertura del municipio

Giove

Impianto PV a basso impatto paesaggistico sulla copertura del municipio

Project co-financed by the European Regional Development Fund

Step 2: creazione di un Gruppo di Azione Locale

Il **Gruppo di Azione Locale** è stato istituito organizzando una serie di incontri con attori pubblici e privati:

- Di concerto con gli uffici tecnici dei Comuni, sono stati invitati soggetti potenzialmente interessati ad installare impianti a fonti rinnovabili oppure a portare avanti interventi migliorativi dell'efficienza energetica. Esempio: scuole, titolari di PMI.
- Per avere un riscontro immediato su eventuali ostacoli normativi alla realizzazione degli interventi – esempio vincoli paesaggistici o dovuti al valore storico-architettonico degli edifici – hanno partecipato alle riunioni anche rappresentanti della Pro Loco e dell'Ufficio Tecnico comunale.

Project co-financed by the European Regional Development Fund

Step 2: creazione di un Gruppo di Azione Locale

In ciascun Comune, sono state tenute **due riunioni ufficiali** con i membri del Gruppo di Azione Locale:

- Il primo incontro, interlocutorio, è servito per presentare il progetto, definire gli obiettivi del GAL, ricevere le istanze e le richieste dei membri, identificare i temi di interesse da sviluppare.

- Nel secondo, più concretamente, sono stati **analizzati nel dettaglio gli incentivi e le agevolazioni disponibili** ed è stato invitato a partecipare un rappresentante di una ESCo, per **discutere caso per caso la fattibilità degli interventi e programmare sopralluoghi ove richiesto**.

Project co-financed by the European Regional Development Fund

Step 3: Piano di Azione Locale

Per entrambi i Comuni, sono stati pubblicati due documenti strategici per lo sviluppo delle energie rinnovabili e dell'efficienza energetica, come risultato delle riunioni tecniche di COMPOSE. In particolare:

- **Sviluppo delle fonti di energia rinnovabile nei borghi storici** – Comune di Giove

https://www.kyotoclub.org/medialibrary/KyotoClub_Internal_report_Giove.pdf

- **Piano di sviluppo per l'energia verde** – Comune di Capalbio.

https://www.kyotoclub.org/medialibrary/GREENING%20CAPALBIO%20ENERGY%20DEVELOPMENT%20PLAN.pdf

Project co-financed by the European Regional Development Fund

Step 3: Piano di Azione Locale

Entrambi i documenti sono strutturati in generale come segue:

1) Lo **status quo** della politica energetica nei due Comuni.
2) Il **quadro nazionale e regionale**: strategie al 2030 e, ove presenti, al 2050.
3) Le potenzialità delle due aree di interesse.
4) Strumenti e incentivi attivabili in merito, in ambito nazionale e regionale.
5) Una serie di raccomandazioni su **possibili misure e politiche energetiche attuabili.**

Alcuni degli interventi proposti si ritrovano concretamente tra i risultati e gli effetti moltiplicativi del progetto *COMPOSE.*

Project co-financed by the European Regional Development Fund

Step 3: Piano di Azione Locale

Entrambi i documenti sono strutturati in generale come segue:

1) Lo **status quo** della politica energetica nei due Comuni.
2) Il **quadro nazionale e regionale**: strategie al 2030 e, ove presenti, al 2050.
3) Le potenzialità delle due aree di interesse.
4) Strumenti e incentivi attivabili in merito, in ambito nazionale e regionale.
5) Una serie di raccomandazioni su **possibili misure e politiche energetiche attuabili.**

Alcuni degli interventi proposti si ritrovano concretamente tra i risultati e gli effetti moltiplicativi del progetto *COMPOSE.*

Project co-financed by the European Regional Development Fund

Le attività trasversali – **Step 4**: dare voce alle abilità e alle politche locali

Attività di capacity building con i rappresentati delle istituzioni locali, in modo da amplificare il loro raggio d'azione e permettere l'adozione di nuovi strumenti, misure, buone pratiche.

A Capalbio e a Giove si sono tenuti due *Capacity Building Workshops* ai quali hanno partecipato il Sindaco, il vice-sindaco, il capo ed il personale dell'ufficio tecnico.

Project co-financed by the European Regional Development Fund

Le attività trasversali – **Step 4**: dare voce alle abilità e alle politiche locali

Tra gli argomenti affrontati:

- Condivisione di alcune **buone pratiche** – es. comunità energetiche;
- **Incentivi e agevolazioni disponibili** per gli enti pubblici;
- Possibilità di **semplificazione dei procedimenti autorizzativi** e formazione sugli ultimi ritrovati della tecnologia;
- Andamento dei **prezzi di mercato e tempo di ritorno dell'investimento** per le fonti rinnovabili ritenute di interesse
- Integrazione degli impianti (rinnovabili e non) negli **edifici storici**.

Project co-financed by the European Regional Development Fund

Le attività trasversali – **Step 4**: dare voce alle abilità e alle politiche locali

Tra gli argomenti affrontati:

- Condivisione di alcune **buone pratiche** – es. comunità energetiche;
- **Incentivi e agevolazioni disponibili** per gli enti pubblici;
- Possibilità di **semplificazione dei procedimenti autorizzativi** e formazione sugli ultimi ritrovati della tecnologia;
- Andamento dei **prezzi di mercato e tempo di ritorno dell'investimento** per le fonti rinnovabili ritenute di interesse
- Integrazione degli impianti (rinnovabili e non) negli **edifici storici**.

Project co-financed by the European Regional Development Fund

Step 5: Creazione di partenariati locali

La creazione di partenariati locali è la diretta conseguenza – ove abbiano funzionato come desiderato – degli incontri del *Gruppo di Azione Locale*.
L'obiettivo di quest'ultimo è proprio **mettere in contatto i diversi attori necessari per la realizzazione degli interventi e velocizzarne così il processo realizzativo**.

Esempio *COMPOSE*: sia a Capalbio che a Giove, alle riunioni del GAL hanno partecipato sia privati cittadini intenzionati ad installare impianti a fonti rinnovabili – principalmente fotovoltaici – sia i tecnici del Comune deputati a valutarne la fattibilità e a seguirne l'iter burocratico. E' stato così parzialmente eliminato **uno dei principali elementi di ritardo nel percorso attuativo degli impianti a fonti rinnovabili**, ovvero il gap di comunicazione tra ente pubblico e privato proponente.

Project co-financed by the European Regional Development Fund

Step 6: Procedure realizzative

Come riportato anche nella descrizione del *Toolbox*, la realizzazione pratica degli interventi è quella che incontra la maggiore differenziazione tra i vari Stati Membri – nel nostro caso anche a livello regionale e locale.

In generale, a Capalbio e a Giove si è riusciti ad ottenere risultati significativi grazie a:

- La **selezione degli interlocutori**: i vari attori intervenuti nel processo attuativo erano tutti interessati e proattivi.
- Il **rapido reperimento delle competenze tecniche necessarie** – nella fattispecie, la disponibilità della ESCo che ha curato la progettazione e la realizzazione degli impianti e degli interventi di efficienza energetica.

Project co-financed by the European Regional Development Fund

Step 6: Procedure realizzative – alcuni esempi

Oltre all'installazione dei due impianti dimostrativi, sia a Capalbio che a Giove, grazie all'attività dei GAL, sono stati raggiunti importanti risultati aggiuntivi, in particolare:

Capalbio

- Progetto e avvio lavori di 6 nuovi impianti FV a servizio di realtà imprenditoriali locali per circa 100-150 kW.
- Interventi a valere sul Fondo Kyoto su edifici scolastici, in particolare: installazione di impianti fotovoltaici in copertura e di una pompa di calore per il riscaldamento e raffrescamento; sostituzione delle lampade ad alto consumo con LED ad alta efficienza.
- Sottoscrizione di un protocollo di intesa con Enel X Mobility per l'installazione di infrastrutture di ricarica Pole Station

Project co-financed by the European Regional Development Fund

Step 6: Procedure realizzative – alcuni esempi

Oltre all'installazione dei due impianti dimostrativi, sia a Capalbio che a Giove, grazie all'attività dei GAL, sono stati raggiunti importanti risultati aggiuntivi, in particolare:

Giove

- Realizzazione di un nuovo impianto FV di 50 kW sul tetto della palestra del centro sportivo comunale
- Adozione di LED per l'illuminazione pubblica
- Adozione di pratiche locali di car sharing (panchine gialle) per limitare uso di auto private
- Sostituzione dei rubinetti nelle fontane pubbliche con rubinetti a chiusura automatica per risparmio di acqua

Project co-financed by the European Regional Development Fund

Step 7: Monitoraggio e valutazione

Si tratta, fondamentalmente, di individuare i corretti indicatori da poter valutare a intervalli regolari e che siano sufficientemente rappresentativi.
Nel caso di Giove e Capalbio, sono stati scelti i seguenti:

- **Emissioni di CO_{2eq}** (in tonnellate).
- **Consumi totali di energia elettrica e termica** (KWh/anno).
- **Elettricità generata da fonti rinnovabili** (KWh/anno).
- **Combustibile fossile risparmiato** (in *Mtep*).
- **Spesa complessiva** (euro).
- **Numero di persone raggiunte** dalle attività di diffusione e formazione.

Project co-financed by the European Regional Development Fund

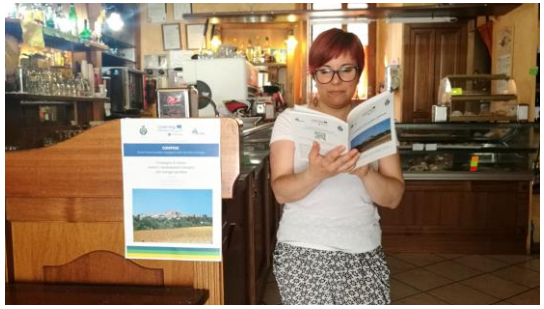
le attività trasversali – **Step 8**: promozione, comunicazione e disseminazione

In entrambi i Comuni sono state organizzate una serie di attività finalizzate all'*aumento della consapevolezza*. In particolare:

- All'ingresso del Municipio è stato installato un **display** con indicati in tempo reale **energia prodotta e CO_{2eq} risparmiata** dagli impianti dimostrativi installati.
- Sono stati distribuiti diversi **gadgets COMPOSE** – chiavette USB, matite, penne, shopper.
- Due **eventi pubblici** invitando i cittadini e le scuole – presentazione e chiusura del progetto.
- **Incontri formativi nelle scuole** elementari e medie comunali.
- **Poster** del progetto affissi nelle aree pubbliche e in diversi **luoghi di aggregazione** strategici.
- Distribuzione del **libretto informativo COMPOSE** in due versioni: per i cittadini (più estesa) e per le scuole. Sono entrambi disponibili gratuitamente, insieme agli altri materiali, a questo link: https://www.kyotoclub.org/it/progetti-e-iniziative/compose/#contents_default_anchor

Project co-financed by the European Regional Development Fund

le attività trasversali – **Step 8**: promozione, comunicazione e disseminazione



Project co-financed by the European Regional Development Fund

Il nuovo contesto rispetto a COMPOSE

Rispetto alla conclusione di COMPOSE – **settembre 2019** – il contesto strategico e normativo, a livello europeo e nazionale, è ha subito un'evoluzione profonda, solo parzialmente frenata dalla pandemia. Anche per questo, *COMPOSE Plus* è più di un semplice progetto di capitalizzazione, ma include un'operazione di **sostanziale aggiornamento**.

L'approccio e la metodologia sui quali è costruito il *Toolbox* restano validi; sono stati considerati però – tra gli altri - i seguenti sviluppi:

- Lancio del *Green Deal* da parte della Commissione europea.
- Adozione – e recepimento a livello nazionale – delle nuove Direttive UE su rinnovabili e mercato elettrico, che introducono elementi di grande novità, in particolare su **comunità energetiche e autoconsumo**.
- I nuovi incentivi per gli interventi di **efficienza energetica** – il cosiddetto *Bonus 110%.*

Project co-financed by the European Regional Development Fund

Grazie per l'attenzione!

Eugenio Barchiesi – e.barchiesi@kyotoclub.org